



PROJET :

Sécurisation de la Supply Chain Mécanique de plusieurs sites de production aéronautique.

SECTEUR :

Aéronautique / Mécanique de précision / Stratégie Achats

PROBLEMATIQUE / RECHERCHE INNOVATION :

L'objectif est de sécuriser les approvisionnements et d'optimiser les coûts en rationalisant le panel fournisseurs.

SOLUTION TECHNIQUE :

L'ensemble des références a été évalué, ainsi que le panel fournisseurs actuels. Des analyses portant sur la typologie des pièces, sur l'analyse de la valeur, sur la compétitivité de la stratégie Make or Buy, ou encore sur les performances clefs des fournisseurs, ont permis de définir une démarche spécifique. Ce plan est actuellement en phase de déploiement auprès des différents acteurs, aussi bien chez les fournisseurs retenus, qu'au sein des différents services internes, Bureau d'Etudes, Qualité. L'objectif est donc de dégager des gains importants pour le prochain exercice.

ENVIRONNEMENT TECHNIQUE :

Excel ; VBA ; Mécanique de précision ; Shooting Cost ;

EXPERTISE INNOVATEAM :

- Définition technique
- Négociation
- Etablissement de flux industriels
- Définition de processus
- Développement VBA